

# Curriculum vitae van Sjaak Kruis

## **Persoonlijke gegevens:**

Naam: Kruis  
Voornaam: Sake  
Adres: Bongerd 185  
Postcode en woonplaats: 8212 BK Lelystad  
Telefoonnummer: 0320 – 221140, mobiel: 06 – 22546116  
E-mailadres: sjaak@kruis-links.nl  
Geboortedatum: 9 augustus 1957  
Burgerlijke staat: gehuwd, 2 kinderen

## **Karakteristiek:**

De relatie tussen de mens en zijn/haar omgeving inspireren mij. Via luisteren en analyseren kom ik tot tot mijn visie. Ik geef mijn partners graag ruimte, neem waar nodig verantwoordelijkheid, leg verbinding tussen grote lijnen en praktische uitvoerbaarheid. Zo geef ik leiding. Ik ben graag bezig met complexe strategische vraagstukken op het snijvlak van publiek en privaat, maatschappelijk en commercieel. Vrijwel altijd gaat het over samen werken tussen maatschappelijke partners onderling en met de samenleving.

## **Werkervaring:**

- 2013 - heden: **Zelfstandige activiteiten via Kruis-Links**, Lelystad  
(zie ook: [www.Kruis-Links.nl](http://www.Kruis-Links.nl)), sinds 2016 deels gelieerd aan KAW – architecten en woningmarktadviseurs.  
Enkele voorbeelden van recente opdrachten / activiteiten:
- Strategisch adviseur bij Nationaal Coördinator Groningen, gericht op de versterkingsoperatie in het aardbevingsgebied. Aandachtspunten: lokale plannen, relatie woningcorporaties, versnelling via aanbestedingsstrategieën;
  - begeleiding van gemeenten / corporaties / bewonersorganisaties bij leefbaarheids- en herstructureringstrajecten, woonvisies of prestatie – afspraken, vanuit verhoudingen die onder spanning staan;
  - begeleiding tot stand komen energie- en waterneutraal gebouw voor Centrum tegen Kinder- en Mensenhandel (Leeuwarden);
  - projecten op het gebied van vernieuwing van de verhoudingen tussen overheden en samenleving (met als aanleiding bv de Omgevingswet);
  - Initiëren en coördineren van de activiteiten van de Stadmakerij, een Flevolands initiatief voor inspiratie en vernieuwing in stad en samenleving (zie: [www.Stadmakerij.nl](http://www.Stadmakerij.nl)).
- 2010 – 2013: **Manager Markt en Strategie**, Woonconcept, Meppel.  
Woningcorporatie met 12.500 woningen en veel maatschappelijk en zorgvastgoed in Meppel, Assen, Hoogeveen, Steenwijk en omgeving.  
Leiding en verantwoordelijkheid voor visievorming, vastgoedsturing, prestatie - afspraken, gebiedscoördinatie, grondbeleid, huur- en verkoopbeleid.  
Strategische rechterhand van de bestuurder.
- 2010: **Elkien, Accolade, WoonFriesland, Thús Wonen**,
- opstellen van een strategie m.b.t. bevolkingsdaling in Friesland en begeleiding van onderzoek ter zake;
  - begeleiden onderzoek gericht op een lange termijn toekomstperspectief voor de sociale woningvoorziening en de rol van de corporaties daarin.
- 2007 – 2010: **Directeur Maatschappij en Vastgoed**, WoonFriesland, Grou.  
Op concernniveau verantwoordelijk voor de vastgoedportefeuille (ca. 20.000 woningen en veel maatschappelijk vastgoed door heel Friesland – van Staveren tot Schiermonnikoog) en de veranderopgave daarvan.

Opdrachtgever van projectontwikkeling, herstructurering en onderhoud.  
Aansturen van dit (ondernemende) werk in centrale afdelingen en drie regio's.  
Onderhouden van de (veelal) bestuurlijke relaties met gemeenten,  
zorginstellingen, collega-corporaties e.d. Directeur van enkele nevenbedrijven.

- 2001 – 2007: **Hoofd Ruimtelijke Ontwikkeling**, gemeente Amersfoort.  
Leiding geven aan en inspireren van een hoofdafdeling met ca. 120 medewerkers op de beleidsterreinen Ruimtelijke Planvorming, Verkeer en Vervoer, Volkshuisvesting en Bouw- en Woningtoezicht.  
Onderhouden van breed extern netwerk en onderhandelen over grote ruimtelijke en verkeerskundige trajecten.  
Vervanging directeur Stedelijke Ontwikkeling en Beheer bij afwezigheid.
- 1998 – 2007: **Coördinator Vathorst** (11.000 woningen, 45 ha bedrijven, kantoren, station, onderwijs- en welzijnsvoorzieningen op stadsdeelniveau).  
Ambtelijk leiding geven aan de gemeentelijke processen, counterpart voor directie Ontwikkelingsbedrijf, organiseren van bestuurlijke coördinatie, behartigen van de zakelijke belangen van de gemeente als aandeelhouder, contractbewaking.
- 1997 – 2001: **Hoofd afdeling Volkshuisvesting**, gemeente Amersfoort.  
Eerste bestuursadviseur, management van een afdeling van 14 mensen, implementatie nieuwe werkwijze, contractering PPS – verbanden, uitvoering Huursubsidiewet, invoering ISV (GSB).
- 1991 – 1997: **Senior – beleidsmedewerker Volkshuisvesting**, gemeente Amersfoort.  
Eerste ambtelijke verantwoordelijke voor het vh – beleid, thema's onder meer: privatiseren Woonruimteverdeling, initiëren van een Stadsinformatiecentrum, initiëren van duurzaam bouwen, Volkshuisvestingsplannen, onderhandelen met marktpartijen, reorganisatie van het werkveld.
- 1986 – 1991: **Senior – beleidsmedewerker Volkshuisvesting**, provincie Flevoland.  
Planning en programmering, onderhandelingen en advisering over gemeentelijke volkshuisvestingsvraagstukken, zoals de herstructurering Lelystad, woningbouwtaakstelling Almere, dorpsvernieuwing Urk. Advisering aan CdK Lammers t.b.v. zijn voorzitterschap van de RAVO.
- 1980 – 1986: **Kostenskundige / medewerker woningbouw**, Rijksdienst voor de IJsselmeerpolders.  
Bouwtechnische en financiële begeleiding van woningbouwprojecten in Lelystad, Almere en Zeewolde.
- 1977 – 1978: **Praktijkjaar HTS**, stages bij een Utrechts architectenbureau en een middelgroot aannemingsbedrijf in Apeldoorn.

#### **Opleiding:**

- 1963 – 1969: lagere school  
1969 – 1974: HAVO (Chr. Lyceum, Apeldoorn)  
1974 – 1979: HTS – Bouwkunde te Arnhem (incl. voorbereidend jaar)  
1980 – heden: Diverse cursussen, studiedagen, managementopleidingen

#### **Overige activiteiten:**

- Sinds 2014 gemeenteraadslid, tevens fractievoorzitter in de raad van Lelystad;
- Diverse publicaties en bijdragen aan studiedagen, seminars e.d.;
- Zaakwaarnemer van een bevriende kunstenaar;
- Bijzondere interesse in (en betrokkenheid bij) cultuur.